

2026年3月期 決算補足説明資料

2026年5月15日

山陽電気鉄道株式会社

東証プライム市場9052

<https://www.sanyo-railway.co.jp/>

・ 2025年度 業績資料（連結 実績）	2
・ 2026年度 業績資料（連結 予想）	3
・ 2025年度 鉄道事業運輸成績表（個別 実績）	4
・ 2026年度 鉄道事業運輸成績表（個別 予想）	5
・ 設備投資額（連結）	6

2025年度 業績資料（連結実績）



【2025年度実績のポイント】

- ◎営業収益はグループ全体で**16億4,300万円**の増収
- ◎営業利益はグループ全体で**4億1,300万円**の増益

- ・運輸業では鉄道事業・バス事業・タクシー業において実施した運賃改定や、大阪・関西万博の開催などの行楽需要が好調に推移したこと、別府駅が直通特急の停車駅となったことによる旅客数の増加等により、増収増益となった。
- ・不動産業では物件売却規模の差により増収増益となった。

このうち、旅客運輸収入は2024年度比では+4.6%の増収。
（定期外+4.6%、定期+4.7%）

詳細はP.4鉄道事業運輸成績表（個別実績）を参照

（単位：百万円）

		2025年度 実績	2024年度 実績	増減額	増減率	主な増減理由
運輸業	営業収益	21,284	20,027	1,256	6.3%	鉄道+859、バス+216、大阪山陽タクシー+172
	営業利益	1,645	1,272	372	29.2%	鉄道+334、大阪山陽タクシー+45
流通業	営業収益	9,360	9,455	△94	△1.0%	百貨店△146（家庭用品・婦人服等で売上減）、山陽フレンズ（コンビニ等）+69
	営業利益	229	350	△121	△34.7%	百貨店△132
不動産業	営業収益	5,820	5,459	360	6.6%	山陽電鉄+371（物件売却規模の差）
	営業利益	2,324	2,117	206	9.8%	山陽電鉄+187（物件売却規模の差）
レジャー・サービス業	営業収益	2,416	2,234	181	8.1%	山商（KFC・ミスタードーナツ・マネケン）+129
	営業利益	134	171	△37	△21.8%	
その他の事業	営業収益	1,250	1,312	△61	△4.7%	
	営業利益	115	151	△36	△24.1%	
全社 （消去利益含む）	営業収益	40,132	38,489	1,643	4.3%	
	営業利益	4,478	4,065	413	10.2%	

【2026年度予想のポイント】

- ◎営業収益の年間見込みはグループ全体で**36億500万円の増収**
- ◎営業利益の年間見込みはグループ全体で**前年度並み**

- ・運輸業では鉄道事業を中心に定期・定期外ともに需要が堅調に推移することによる増収を見込むものの、鉄道事業の人件費など費用の増加により減益と想定している。
- ・不動産業では物件売却規模の差により、増収増益と想定している。

このうち、旅客運輸収入は2025年度比では+1.0%の増収。

詳細はP.5鉄道事業運輸成績表（個別 予想）を参照

（単位：百万円）

		2026年度 予 想	2025年度 実 績	増減額	増減率	主な増減理由
運 輸 業	営業収益	21,501	21,284	216	1.0%	鉄道+163、山陽タクシー+46、バス+39
	営業利益	994	1,645	△650	△39.5%	鉄道△633
流 通 業	営業収益	9,209	9,360	△150	△1.6%	百貨店△187、山陽フレンズ（コンビニ等）+25
	営業利益	319	229	90	39.6%	百貨店+120
不 動 産 業	営業収益	9,296	5,820	3,475	59.7%	山陽電鉄+3,460（物件売却規模の差）
	営業利益	2,865	2,324	541	23.3%	山陽電鉄+558（物件売却規模の差）
レジャー・ サービス業	営業収益	2,465	2,416	48	2.0%	
	営業利益	186	134	51	38.6%	
その他の事業	営業収益	1,265	1,250	14	1.2%	
	営業利益	107	115	△7	△6.4%	
全 社 (消去利益含む)	営業収益	43,738	40,132	3,605	9.0%	
	営業利益	4,477	4,478	△0	△0.0%	

2025年度 鉄道事業運輸成績表（個別 実績）



【旅客収入】

（単位：百万円）

	2025年度 実績	2024年度 実績	対2024年度実績	
			増減額	増減率
定期外	7,086	6,775	310	4.6%
定期	通勤	5,995	284	5.0%
	通学	810	20	2.6%
	計	6,805	305	4.7%
合計	13,892	13,276	616	4.6%

【旅客数】

（単位：千人）

	2025年度 実績	2024年度 実績	対2024年度実績	
			増減額	増減率
定期外	22,349	21,619	730	3.4%
定期	通勤	30,132	950	3.3%
	通学	9,602	321	3.5%
	計	39,735	1,271	3.3%
合計	62,084	60,082	2,002	3.3%

2026年度 鉄道事業運輸成績表（個別 予想）

【旅客収入】

（単位：百万円）

	2026年度 予 想	2025年度 実 績	対2025年度実績		
			増減額	増減率	
定 期 外	7,138	7,086	51	0.7%	
定 期	通 勤	6,087	5,995	92	1.5%
	通 学	809	810	△1	△0.2%
	計	6,897	6,805	91	1.3%
合 計	14,035	13,892	142	1.0%	

【旅客数】

（単位：千人）

	2026年度 予 想	2025年度 実 績	対2025年度実績		
			増減額	増減率	
定 期 外	22,475	22,349	125	0.6%	
定 期	通 勤	30,563	30,132	431	1.4%
	通 学	9,570	9,602	△32	△0.3%
	計	40,134	39,735	398	1.0%
合 計	62,609	62,084	524	0.8%	

設備投資額（連結）

（単位：百万円）

	2026年度 計	2025年度 実績	増減額	増減率
運輸業	7,106	5,278	1,828	34.6%
流通業	257	193	64	33.1%
不動産業	3,887	1,280	2,606	203.6%
レジャー・サービス業	57	102	△45	△44.3%
その他の事業	124	59	65	109.2%
計	11,433	6,914	4,519	65.4%

2025年度 設備投資実績の主な内訳

（単位：百万円）

運輸業	山陽電鉄	5,128	6000系車両新造、変電所更新、マルチたるみリニューアル、SANTICS表示更新 ほか
運輸業	山陽バス	83	バス車両3両 ほか
流通業	山陽百貨店	143	空調設備更新、電源装置更新 ほか
不動産業	山陽電鉄	1,280	不動産ファンド出資、チャーム明石西新町建設、山陽西二見ショッピングセンター外装改修 ほか

2026年度 設備投資計画の主な内訳

（単位：百万円）

運輸業	山陽電鉄	6,396	6000系車両新造、駅バリアフリー化（藤江・西飾磨・的形）、変電所更新 ほか
運輸業	山陽バス	678	バス車両23両 ほか
流通業	山陽百貨店	251	売場改装、空調設備更新 ほか
不動産業	山陽電鉄	3,617	収益不動産取得、チャーム明石西新町建設 ほか