

第132期

SANYO REPORT

2020年4月1日から2021年3月31日まで



バリアフリー化した林崎松江海岸駅

山陽電気鉄道株式会社

ごあいさつ



株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当連結会計年度のわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の流行拡大により二度にわたり緊急事態宣言が発出され、全国的に社会経済活動が制限されるなか、政府主導の各種経済浮揚策による持ち直しの動きもみられたものの、景気は依然として厳しい状況で推移しました。

このような情勢において、運輸業では外出自粛により旅客が大幅に減少したほか、流通業でも山陽百貨店の臨時休業等の影響を大きく受けるなど、各種感染防止策を講じつつ、厳しい環境下におけるの事業運営となりました。

この結果、当連結会計年度の営業収益は43,490百万円、営業利益は781百万円、経常利益は941百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は422百万円となりました。また、新型コロナウイルス感染症の業績等への影響が大きく、当期の中間配当については遺憾ながら見送らせていただきましたが、期末配当については1株につき15円とさせていただきます。これもひとえに株主の皆さまの日頃のご支援、ご協力の賜と厚くお礼を申しあげる次第でございます。

今後の見通しにつきましては、少子高齢化や人口減少の進行に加え、新型コロナウイルス感染症の収束時期が見通せないなど、当社グループを取り巻く環境は依然として非常に厳しい状況が続くと思われま

す。このような状況下ではありますが、当社グループは2019年度から2021年度までの中期経営計画の5つの基本戦略である「各事業の連携強化による企業価値の向上」、「沿線活性化に向けた取り組みの推進」、「非鉄道事業分野での収益基盤の着実な拡充」、「安全・安心の確立とサービスの向上」、「健康で明るく生き活きと働ける職場環境の整備」に基づく各種施策を着実に実施し、この難局に対処してまいります。

運輸業のうち鉄道事業におきましては、引き続き大塩駅の橋上駅舎化・周辺整備や東須磨駅・中八木駅のバリアフリー化および飾磨駅北側改札口の新設にも取り組むほか、6000系車両への更新を進めるなかで、利便性・快適性をさらに高めてまいります。また、変電所更新工事や踏切支障報知装置とATS（自動

列車停止装置)との連動化工事などを実施するとともに、兵庫県との協議により、須磨浦公園駅～山陽塩屋駅間の隣接斜面地の防災強化に取り組むなかで、安全性のさらなる向上をはかってまいります。新型コロナウイルス感染症の今後の見通しと影響は不透明ですが、引き続きお客さまと従業員の感染対策を徹底して安定的な運行に努めるほか、全面営業再開した須磨浦山上遊園への旅客誘致にも取り組んでまいります。

バス事業におきましては、神戸市垂水区神和台地区での一部路線の延伸や、神戸市バスと共同実施のICカードによる共通乗車ポイントサービスにより、利便性とお客さまサービスの向上をはかります。また、神戸市バスからの一部路線の運行・車両整備およびその管理等の受託拡大により収益基盤の強化に注力するとともに、さらなる経費削減に努めてまいります。

流通業では、山陽百貨店におきまして、紳士服売場等への新規テナントの誘致を通じて商品力のさらなる強化に努めるとともに、人気催事の開催により、店舗の魅力向上をはかってまいります。また、外商力の強化や徹底した経費削減にも引き続き取り組むなかで、強固な経営体制を構築してまいります。このほか、山陽百貨店の完全子会社化を機に、当社との連携をさらに強化するなかで、姫路の玄関口にふさわしい百貨店を目指してまいります。

不動産業のうち分譲事業におきましては、神戸市西区での分譲マンション「クレヴィアシティ西神中央」の建設・販売を進めるほか、新たに加古川市におきましても分譲マンション事業を推進してまいります。賃貸事業では、神戸市東灘区で賃貸マンションの建設を引き続き進めるとともに、当社沿線や京阪神地区・首都圏においても収益不動産を取得し、事業基盤の一層の拡充をはかってまいります。

レジャー・サービス業およびその他の事業では、既存飲食店のリニューアルやSNSを活用した販売促進活動等を通じて収益力の一層の向上に努めるとともに、一般労働者派遣業等において積極的に営業活動を展開するなかで、新規顧客の獲得と収益基盤の拡充をはかってまいります。

当社グループは、安全・安心を絶対条件とする交通事業者として課せられた社会的使命を果たすとともに、現下の非常に厳しい社会情勢のなか、お客さまに選ばれる安定したサービスの提供と、長期的な視点に立った経営施策を実施し、山陽電鉄グループの企業価値の向上に努めてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月

代表取締役社長 上門 一裕

トピックス

運輸業

●列車内に多言語対応の自動放送を導入

車内放送の均質化と多言語化をめざし、本線の列車に自動放送を導入しました。車掌がタブレット端末を操作して自動放送を行います。通常時の案内に加え、異常時における案内の一部を日本語・英語のほか中国語・韓国語でも対応可能とするなど、訪日外国人のお客さまへのサービス向上に取り組みました。



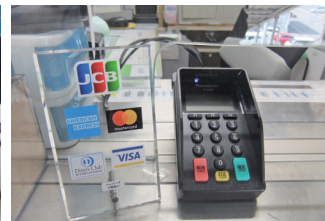
タブレット

●定期券購入のクレジット決済開始

定期券発売所にクレジットカード決済端末を導入しました。定期券購入時のお支払いで主要なクレジットカードによる決済が可能となり、お客さまの利便性向上をはかりました。



クレジットカード決済



カードリーダー

●須磨浦ロープウェイリニューアル工事完成

須磨浦山上遊園では、2020年11月から進めていたロープウェイのリニューアル工事が完成し、3月25日に全面営業再開しました。本工事では、運転方式を手動式から自動式へ変更したほか、原動装置等の各種設備を更新し、さらなる安全性の向上をはかりました。あわせてリニューアルした山麓売店「須磨浦ショップ」では、オリジナル商品を中心に品ぞろえを充実しました。また、ファミリアとのコラボレーション企画を実施し、ヘッドマーク等の掲出やコラボレーショングッズの販売により、ご好評をいただきました。



山麓売店「須磨浦ショップ」



須磨浦ロープウェイ

●林崎松江海岸駅のバリアフリー化工事が完了

林崎松江海岸駅のバリアフリー化工事が完了し、供用を開始しました。本工事では、プラットホーム間を連絡する跨線橋とエレベーターを新設したほか、上りホームをかさ上げし、車両床面との段差を少なくするとともに、多機能トイレを新設するなど、駅施設の利便性向上に努めました。



林崎松江海岸駅

●神戸市バスの一部路線において運行を受託（山陽バス株）

山陽バスにおきましては、神戸市バスの一部路線の運行・車両整備およびその管理等を受託しました。今後、さらなる受託の拡充により事業基盤の強化をはかってまいります。



並ぶ山陽バスと神戸市バス

トピックス

流通業

●地域のお客さまから支持される店づくりを推進（㈱山陽百貨店）

山陽百貨店では、姫路地区唯一の百貨店として、幅広いお客さまからご支持いただけるよう、婦人服売場に「エムズグレイシー」を、食料品売場には惣菜専門店「柿安ダイニング」を新たに導入したほか、「大佛師 松本明慶 佛像彫刻展」をはじめとする話題性のある美術・宝飾催事や「北海道大物産展」などの人気食品催事を開催し、売上確保に努めました。



エムズグレイシー



大佛師 松本明慶 佛像彫刻展

不動産業（分譲）

●分譲マンション「クレヴィアシティ西神中央」建設中

神戸市西区において、分譲マンション「クレヴィアシティ西神中央」の建設を進めております。本マンションは神戸市の市有地における西神中央文化・芸術ホール等整備事業の公募に当選した事業として建設するものであり、隣接地には文化・芸術ホールと図書館が一体的に整備されます。マンションギャラリーもオープンしており、引き続き販売活動にも注力してまいります。



クレヴィアシティ西神中央

不動産業（賃貸）

●大阪都心部において賃貸マンションを取得

大阪市西区にて賃貸マンション「エス・キュート京町堀」を取得しました。本マンションは、梅田や難波・心斎橋へのアクセスが良く、オフィス街である本町へも徒歩圏に位置しています。今後も当社沿線や京阪神地区・首都圏において新たな収益不動産を取得し、事業基盤のさらなる拡充に努めてまいります。



エス・キュート京町堀

レジャー・サービス業

●山陽垂水駅にデジタルサイネージを設置（株山陽アド）

山陽垂水駅のコンコース部分にデジタルサイネージ「SANYO TARUMIツインビジョン」を設置し、新たな広告媒体として販売するとともに、山陽電鉄グループの情報もあわせて発信しております。



SANYO TARUMIツインビジョン

連結決算の概要(要旨)

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

☐☐☐ 連結貸借対照表 (2021年3月31日現在)

科 目	金 額
(資産の部)	百万円
流動資産	17,050
固定資産	82,554
資産合計	99,605

☐☐☐ 連結損益計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

科 目	金 額
営業収益	43,490
営業費	42,708
営業利益	781
営業外収益	650
営業外費用	491
経常利益	941
特別利益	648
特別損失	758
税金等調整前当期純利益	830
親会社株主に帰属する当期純利益	422

連結業績等の推移

区 分	第129期 2017年度	第130期 2018年度	第131期 2019年度	第132期 2020年度
営業収益(百万円)	47,299 ^(注2)	51,475	51,633	43,490
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,319	2,285	2,879	422
1株当たり当期純利益(円)	104.35	102.86	129.57	19.03
1株当たり年間配当金(円)	25.0 ^(注1)	27.5	30.0	15.0
総資産(百万円)	97,010 ^(注3)	98,011	98,435	99,605

(注1) 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、1株当たり年間配当金については、株式併合後の金額を記載しております。

(注2) 第129期連結会計年度まで「営業外収益」に含めておりました株式会社山陽百貨店のテナント賃料および借手手数料を第130期連結会計年度より「営業収益」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、第129期の営業収益の数値を組替えて表示しております。

(注3) 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)』を第130期連結会計年度より適用しており、第129期に係る「総資産」については当該会計基準を遡って適用した後の数値となっております。

グループの概要 (2021年3月31日現在)

主要な事業内容

事業の種類別セグメント	主要な事業内容
運 輸 業	鉄道事業、バス事業、タクシー業
流 通 業	百貨店業、コンビニエンスストア業
不 動 産 業	不動産賃貸事業、不動産分譲事業
レジャー・サービス業	飲食業他
その他の事業	一般労働者派遣業、設備の保守・整備・工事業、ビル管理・営業管理業他

連結対象会社

連結子会社16社

- (株)山陽百貨店
- (株)山陽フレンズ
- 大阪山陽タクシー(株)
- (株)山電情報センター
- 山商(株)
- (株)日本ワークシステム
- 山陽タクシー(株)
- (株)山陽エージェンシー
- 山陽バス(株)
- 山陽レジャーサービス(株)
- 山電サービス(株)
- (株)山陽友の会
- (株)山陽アド
- 山陽アメニティサービス(株)
- 山電不動産(株)
- 山陽デリバリーサービス(株)

持分法適用関連会社1社

- 姫路再開発ビル(株)

会社の概要 (2021年3月31日現在)

創 立	1907年7月2日 (前身の兵庫電気軌道(株))	本 社	神戸市長田区御屋敷通3丁目1番1号
設 立	1933年6月6日	事 業 内 容	● 鉄道事業 ● 不動産事業
資 本 金	10,090,290,158円	従 業 員 数	● 連結 2,000名 ● 単体 724名
発行済株式の総数	22,330,598株	T E L	078-612-2032
株 主 数	8,633名		

株式についてのご案内

株主優待のご案内

株主優待券 所有株式数	電車乗車証 (切符型)	電車・ 山陽バス 共通乗車証	グループ・ 沿線施設 株主優待券
100株～199株	2枚	—	1冊
200株～599株	4枚		
600株～999株	8枚		
1,000株～1,999株	12枚		
2,000株～2,999株	24枚		
3,000株～3,999株	48枚		
4,000株～4,599株	60枚		
4,600株～39,999株	4枚	1枚	
40,000株～99,999株		2枚	
100,000株～199,999株		3枚	
200,000株以上		5枚	

- ① 電車乗車証(切符型)、電車・山陽バス共通乗車証の通用区間
電車乗車証(切符型)は、西代駅以西の全線で、また、電車・山陽バス共通乗車証は、電車は西代駅以西の全線で、山陽バスは高速バス路線(有料道路路線を含む)を除く全線でご利用いただけます。
- 2) 電車・山陽バス共通乗車証の名義
券面に「持参人ご1名」と表示しておりますので、株主さまご本人以外の方でもご利用いただけます。
- 3) 株主優待の有効期間
3月31日現在の株主さまに贈呈する分は、6月1日から11月30日まで。
9月30日現在の株主さまに贈呈する分は、12月1日から5月31日まで。

グループ・沿線施設株主優待券の冊子には、当社グループ諸施設や当社沿線の観光施設などにご利用いただける優待券をお付けしております。

株主メモ

- 定時株主総会 毎年6月開催(基準日は毎年3月31日)
- 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
- 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
および照会先 フリーダイヤル 0120-782-031
- 公告方法 電子公告(但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、神戸市において発行する神戸新聞に掲載)
- 電子公告掲載のホームページアドレス <http://www.sanyo-railway.co.jp/company/koukoku.html>

※特別口座とは?

2009年1月5日より実施された「株券電子化」に際して、証券会社を通じて証券保管振替機構(ほふり)にお預けでない株式に関する株主さまの権利を保全するために開設された口座をいいます。

なお、特別口座に記録された株式に関しましては、**配当金や株主優待をお受取りいただくことはできませんが、証券市場においてご所有株式を売却できません**ので、ご本人名義の証券会社等の口座へ振替えていただきますよう、お願い申し上げます。詳細なお手続きに関しましては、三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせください。

単元未満株式（100株未満の株式）をご所有の株主さまへ

ご所有株式のうち、単元未満株式につきましては、次のいずれかを利用して整理していただくことができます。

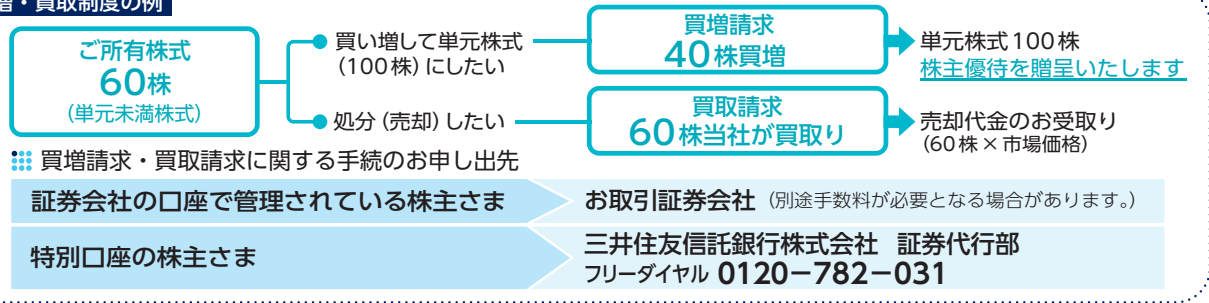
単元未満株式の買増制度

当社に対して、単元株式（100株）に不足する株式数の市場価格による売り渡しを請求し、ご所有の単元未満株式と合わせて、100株にすることができます。

単元未満株式の買取制度

当社に対して、ご所有の単元未満株式の市場価格による買取りを請求することができます。

買増・買取制度の例



配当金を配当金領収証でお受取りの株主さまへ

配当金は、株主さまご指定の金融機関口座（ゆうちょ銀行の口座を含む。）またはお取引のある証券会社口座でお受取りすることができます。ゆうちょ銀行の配当金領収証払を選択されている株主さまにおかれましては、配当金のお受取り忘れや配当金領収証の紛失のおそれがない金融機関口座等でお受取りへの切り替えをぜひご検討ください。

配当金のお受取り方法の変更をご希望される場合は、以下へお問い合わせください。

証券会社の口座で管理されている株主さま

お取引のある証券会社へお問い合わせください。

特別口座の株主さま

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
フリーダイヤル 0120-782-031

未受領配当金の支払のお手続

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社へお申し出ください。

マイナンバーに関するご案内

株式の税務関係の手続（税務署への配当金に関する支払調書の提出など）のため、株主さまからマイナンバーをお届出いただく必要があります。お届出につきましては、お取引のある証券会社などへお問い合わせください。

第132回 定時株主総会決議ご通知

2021年6月18日開催の第132回定時株主総会におきまして、以下のとおり報告ならびに決議されましたのでご通知申し上げます。

- 報告事項**
1. 第132期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）事業報告、連結計算書類および計算書類報告の件
 2. 会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 上記の内容を報告いたしました。

- 決議事項**
- 第1号議案 剰余金の配当の件
当期の期末配当につきましては、1株につき金15円とすることに承認可決されました。
- 第2号議案 取締役9名選任の件
取締役を上門一裕、中野 隆、吉田育朗、米田真一、金谷明彦、藤原崇起、長尾 真の7名が再選され重任し、新たに、佐藤陽子、増田隆治の2名が選任され就任いたしました。
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件
補欠監査役に木下卓男が選任されました。
- 第4号議案 取締役の報酬等の額改定の件
取締役の報酬等の額は、年額2億9,000万円以内（うち社外取締役分は年額3,200万円以内）とすることとして承認可決されました。
なお、取締役の報酬等の額には、従来どおり使用人兼務取締役の使用人分給与は含んでおりません。
- 以 上

役員状況 (2021年6月18日現在)

取締役	代表取締役	上門一裕	執行役員	社長	上門一裕
	代表取締役	中野 隆		専務執行役員	中野 隆
	取締役	米田真一		常務執行役員	米田真一
	取締役	吉田育朗		執行役員	吉田育朗
	取締役	金谷明彦		執行役員	金谷明彦
	取締役	増田隆治		執行役員	増田隆治
	社外取締役	藤原崇起		執行役員	川久保文照
	社外取締役	長尾 真		執行役員	井上俊行
	社外取締役	佐藤陽子		執行役員	田中 健
監査役	常任監査役 (常勤)	守屋 治	執行役員	水谷大輔	
	監査役 (常勤)	今栄高志			
	社外監査役	勝田達規			
	社外監査役	中尾一彦			

お知らせ

第132期期末配当金（1株につき15円）は、同封の「配当金計算書」にて配当金額等をご確認いただき、「配当金領収証」裏面をご高覧のうえ、払渡しの期間内にお近くのゆうちょ銀行または郵便局でお受け取りください。また、口座振込をご指定の株主さまには「配当金計算書」および「お振込先について」を、また、株式数比例配分方式をご指定の株主さまには「配当金計算書」および「配当金のお受け取り方法について」を同封いたしましたので、ご確認ください。